

# Teollisuussijoitus

VALTION PÄÄOMASIOITTAJA



1 • 2003

**Power Fund I – globaali rahasto  
tehoelektroniikkatoimialalle**

**KTM:n uudet linjaukset edellyttävät  
Teollisuussijoituksen lisöpääomittamista**

**Eurooppa ja Suomi tarvitsevat nykyistä  
enemmän kasvuhakuisia yrityksiä**

## Tavoitteena suomalaisen yritystoiminnan vahvistaminen



KUVA JOHANNA TAIPALE

**V**altiontalouden tarkastusvirasto ja kansainväliset asiantuntijat ovat arvioineet Teollisuussijoituksen toimintaa. Tältä pohjalta kauppa- ja teollisuusministeriö on täsmentänyt yhtiön toimintalinjaa. Teollisuussijoitus tulee huolehtimaan erityisesti siitä, että siemenvaiheen yrityksiin suunnataan valtakunnallisesti entistä tehokkaammin riskirahoitusta.

Toisena painopisteenä on alueellisen pääomasijoitustoiminnan edelleen kehittäminen. Alueiden kehittämiseen suunnattava riskirahoitus toteutetaan jatkossa Teollisuussijoituksen ja Finnveran yhteistyönä, kun Sitra on luopumassa alueellisesta pääomasijoitustoiminnasta.

Valtaosa Teollisuussijoituksen varoista suunnataan edelleen rahastosijoituksiin. Sekä bioteknologian että kaivostoiminnan aloilla selvitetään uusien pääomasijoitusrahastojen synnyttämismahdollisuuksia. Tässä lehdessä esiteltävä tehoelektronikka-alalle sijoittava Power Fund I on hyvä esimerkki rahastosta, jossa tarkalla sijoitusfokuksella toimitaan globaalisti. Mikäli riskirahoitusta ei voida riittävän tehokkaasti toteuttaa rahastojen kautta, yhtiö tekee sijoituksia myös suoraan kohdeyrityksiin. Suorat sijoitukset huomattaviin investointihankkeisiin tai yritysjärjestelyihin tehdään pääsääntöisesti elinkeinopoliittisin perustein.

Teollisuussijoituksen tavoitteena on vahvistaa suomalaista yritystoimintaa. Uusia yrityksiä pitää synnyttää aktiivisesti. Siemenrahoituksen lisäksi huomiota tulee kiinnittää myös yritysten kasvattamisen edellytyksiin ja olemassa olevan yrityskannan erilaisiin järjestelyihin.

Suomessa kiinnostus yrittämiseen on kansainvälisessä vertailussa heikkoa. Eurooppalaisen yrityspolitiikan haaste on innostaa yhä useampia ryhtymään yrittäjäksi ja kannustaa yrityksiä kasvuun. Euroopan komissio julkaisi tammikuun lopulla Yrittäjyyden vihreän kirjan, jossa käynnistettiin keskustelu tarvittavista konkreettisista toimenpiteistä.

Kuluvalla hallituskaudella on toteutettu runsaasti hyviä toimenpiteitä yrittäjyyden edistämiseksi. Esimerkkinä voi mainita Yritys-Suomi -verkkopalvelun yrityksille, yrittäjille ja yrittäjiksi aikoville. Seuraavassa hallitusohjelmassa yritystoiminnan kasvun edellytysten tulee olla vahvasti esillä – tarvitaan yrittäjämyönteisyyttä ja kannustimia.

Juha Marjosola, päätoimittaja  
Suomen Teollisuussijoitus Oy, toimitusjohtaja

### SISÄLLYSLUETTELO

- 2 Pääkirjoitus
- 3 KTM:n linjaukset edellyttävät lisäpääomitusta myös uudelta hallitukselta  
  
Kansainväliset arvioijat kehottavat keskittymään siemenrahoitukseen  
  
Valtiontalouden tarkastusvirasto kannustaa lisäämään alueellisia sijoituksia
- 4 Teollisuussijoitus perustamassa globaalia toimialarahastoa – Power Fund I
- 6 Pääomasijoitustoiminta ja alueiden kehittäminen tärkeää
- 8 Kasvuhakuisuuden puute heikentää eurooppalaisen yrittäjyyden kilpailukykyä
- 10 Puheenvuoro: Puheenjohtaja Eero Lehti, Suomen Yrittäjät
- 11 Rahastouutisia
- 12 Ajankohtaista

#### Suomen Teollisuussijoitus Oy

PL 685, Kalevankatu 9 A, 00101 HELSINKI  
puh. (09) 680 3680 • faksi (09) 612 1680  
www.teollisuussijoitus.fi

**Päätoimittaja:** Juha Marjosola

**Toimitusvastaava:** Tora Bränn

**Toimitus:** Eurofacts Oy

Brahenkatu 1 B 4, 20100 TURKU  
puh. (02) 469 3030 • faksi (02) 469 3031  
www.eurofacts.fi

**Taitto:** Mainostoimisto Satumaa Oy

Tapulikatku 7 B, 20810 TURKU  
puh. (02) 274 3333 • faksi (02) 274 3344  
www.mainossatumaa.fi

**Paino:** Newprint Oy

Tuijussuontie 1, 21280 RAISIO  
puh. (02) 437 4500 • faksi (02) 438 9922  
www.newprint.fi

## KTM:n linjaukset edellyttävät lisäpääomitusta myös uudelta hallitukselta

**T**ammikuun lopussa julkaistut kauppa- ja teollisuusministeriön uudet linjaukset Teollisuussijoituksesta ohjaavat yhtiön toimintaa entistä tehokkaammin markkina-alueille. Sijoitusten painopiste tulee olemaan siemen- ja käynnistysvaiheen yrityksiin sijoitavissa rahastoissa ja alueellisissa rahastoissa. Suoria sijoituksia merkittäviin hankkeisiin Teollisuussijoitus tekee edelleen pääasiassa elinkeinopoliittisesti.

– Tarvittavat toimenpiteet pyritään toteuttamaan omistajaohjausta tehostamalla nykyisen lain puitteissa, sanoo Teollisuussijoituksen hallituksen puheenjohtaja **Markku Tapio**. Laki, joka säätelee Teollisuussijoituksen toimintaa, astui voimaan vuoden 1999 lopussa.

Kauppa- ja teollisuusministeriön uuden linjauksen mukaan alueellinen sijoittaminen keskitetään Teollisuussijoitukselle ja Finnveralle. Suunnitelmissa on, että Teollisuussijoitukseen keskitetään kaikkien alueellisten määräaikaisten pääomasijoitusrahastojen pääomittaminen ja kehittäminen. Tämä tarkoittaa, että myös Sitra luopuu alueellisesta pääomasijoitustoiminnasta.

Tärkeää kauppa- ja teollisuusministeriön uusissa linjauksissa on myös se, että Teollisuussijoitus tehostaa toimenpiteitä riskirahoituksen tarjonnan lisäämiseksi bioteknologian ja kaivostoiminnan alueilla. Erityisesti bioalalla yhteistyötä tehdään Sitran ja Tekesin kanssa.

Kauppa- ja teollisuusministeriön linjaukset lähtevät siitä, että yhtiön lisäpääomittamista jatketaan tulevalla hallituskaudella vähintään 50 miljoonalla eurolla vuodessa. ■

## Kansainväliset arvioijat kehottavat keskittymään siemenrahoitukseen

**K**auppa- ja teollisuusministeriön asettama kansainvälinen arviointiryhmä julkaisi arvionsa Teollisuussijoituksen toiminnasta tammikuun puolivälissä. Arviointiryhmän jäseniksi oli kutsuttu professori Gordon C. Murray London Business Schoolista ja tekniikan tohtori Markku V. J. Maula Helsingin teknillisestä korkeakoulusta. Ulkopuolisen asiantuntijaryhmän tavoitteena oli antaa asiantuntija-arvio Teollisuussijoituksen toiminnan merkityksestä, tehokkuudesta ja vaikutuksista suhteessa sille asetettuihin tavoitteisiin. Maula ja Murray toteuttivat arvionsa kirjallisen aineiston lisäksi haastattelemalla lukuisia kotimaisia ja ulkomaisia asiantuntijoita.

Yhtenä selvityksen pääsuosituksista on, että Teollisuussijoitus kohdistaisi yhtiön toimintaa entistä tehokkaammin yritysten siemen- ja käynnistysvaiheen riskirahoitukseen. Arvioitsijoiden mielestä tämä tosin on ristiriidassa yhtiölle asetetun kannattavuustavoitteen kanssa, jota pitäisi

muuttaa siten, ettei se rajoita yhtiön toimintamahdollisuuksia. Arvioitsijoiden mielestä Teollisuussijoitus on onnistunut erinomaisesti yhtiölle alun perin asetetussa tavoitteessa, jonka mukaan Suomeen tulee synnyttää toimivat pääomasijoitusmarkkinat. Tästä osoituksena on muun muassa yksityisten pääomien huomattava kasvu Teollisuussijoituksen perustamisen jälkeen. Kiitosta saa myös Teollisuussijoituksen rooli alueellisen pääomasijoitusverkoston luomisessa.

Kauppa- ja teollisuusministeriö pitää Teollisuussijoituksen arvioijien suosituksia oikeansuuntaisina. Tarkoitus onkin selvittää muun muassa, millä edellytyksillä Teollisuussijoitus voisi kasvattaa riskinottoaan siemen- ja käynnistysvaiheen yritysten rahoituksessa ja ottaa käyttöön uusia voitonjakomalleja, jotka kannustavat myös yksityisiä sijoittajia markkinapuualueille. ■

*Lue lisää arviointiryhmän suosituksista ja kauppa- ja teollisuusministeriön Teollisuussijoitusta koskevista linjauksista osoitteessa: [www.vn.fi/ktm/tiedote](http://www.vn.fi/ktm/tiedote).*

### Finnvera Oyj

**Tehtävä:** Kehittää suomalaisten yritysten kotimaan toimintoja tarjoamalla rahoitusratkaisuja yrityksen toiminnan eri vaiheisiin sekä edistää vientiä ja yritysten kansainvälistymistä. Finnveran tarjoamia palveluja ovat lainat, takaukset ja vientitakuut.

### Sitra

**Tehtävä:** Synnyttää ja kehittää Suomeen kansainvälisesti kilpailukykyistä ja kannattavaa yritystoimintaa. Tarjoaa yrityksille rahoitusta ja niiden kehittämistä edistäviä palveluita. Sitran yritysrahoituksen painopiste on alkavassa yritystoiminnassa.

### Suomen Teollisuussijoitus Oy

**Tehtävä:** Edistää uusien innovaatioiden tuotteistamista ja kaupallistamista sijoittamalla siemen- ja kasvuvaiheen pääomarahastoihin. Kehittää alueellista pääomasijoitustoimintaa. Mahdollistaa suorilla sijoituksilla yritysten kehittämiseen liittyviä huomattavia investointeja, yritysjärjestelyjä ja uusien merkittävien teollisten hankkeiden käynnistämistä.

## Valtiontalouden tarkastusvirasto kannustaa lisäämään alueellisia sijoituksia

**T**ammikuussa julkaistu Valtiontalouden tarkastusviraston raportti tarkasteli Suomen Teollisuussijoitus Oy:n ja Finnvera Oyj:n toimintaa. Raportin johtopäätöksissä todetaan, että yhtiöiden toiminnassa on kehittämisen varaa aluepoliittisten tavoitteiden huomioon ottamises-

sa. Samoin on arvioitu, että yhtiöillä on jonkin verran päällekkäistä sijoitustoimintaa. Teollisuussijoituksen osalta raportti pitää yhtiön alueellisen pääomasijoittamisen volyyymiä pienenä ottaen huomioon yhtiölle asetetut elinkeino- ja aluepoliittiset tavoitteet. Tosin raportissa todetaan, että suu-

ri osa Teollisuussijoituksen sijoituksista venture capital -rahastoihin on kohdistunut alueiden kehittämiseen. Tarkastusvirasto esittää raportissaan myös, että Teollisuussijoituksen rooli suorissa sijoituksissa tulisi selvittää.

Lisätietoja: [www.vtv.fi/vtv/julkaisu.nsf](http://www.vtv.fi/vtv/julkaisu.nsf) ■

# Teollisuussijoitus perustamassa globaalia toimialarahastoa – Power Fund I



Vaconin perustajiin kuuluva Veijo Karppinen toimii Power Fundin hallinnointiyhtiön toimitusjohtajana.

**Runsaat puoli vuotta sitten Teollisuussijoitukselle tarjoutui mahdollisuus lähteä synnyttämään uutta tehoelektroniikan alueelle sijoitettavaa rahastoa. Helmikuun lopussa allekirjoitettiin sopimus Power Fund I CV:n perustamisesta. Power Fundin suurimmat sijoittajat ovat Suomen Teollisuussijoitus Oy:n lisäksi suomalainen Vacon Oyj ja saksalainen tehoelektroniikan komponentteja valmistava Semikron Beteiligung GmbH.**

**T**eollisuussijoitus on mukana Power Fundissa viiden miljoonan euron sijoituksella. Vacon ja Semikron, jotka ovat alan globaaleja huippuosaaajia ovat sijoittaneet rahastoon yhdessä yksityisten sijoittajien kanssa yhteensä toiset viisi miljoonaa euroa. Vuoden 2003 aikana rahastopääoma on tarkoitus kaksinkertaistaa. Uutta rahastoa hallinnoi vaasalainen VNT Management Oy.

## Ajatus kypsä toimintamalliksi muutamassa vuodessa

Power Fundin hallinnointiyhtiö VNT Managementin toimitusjohtajana toimii vuonna 1993 perustetun suomalaisen Vaconin perustajiin kuuluva **Veijo Karppinen**, joka toimi Vaconin toimitusjohtajana vuosina 1993–2002. Hänen johdolla Vaconista on kymmenessä vuodessa tullut merkittävä taajuus-

muuntajien valmistaja. Yhtiö työllistää yli 400 ihmistä, sen liikevaihto on lähes 100 miljoonaa euroa ja se on merkittävä toimija kansainvälisillä markkinoilla. Karppinen jätti Vaconin toimitusjohtajuuden vuonna 2002 ja ryhtyi vakavasti kehittämään jo muutamia vuosia hänen mielessään ollutta ajatusta tehoelektroniikka-alan toimialarahaston perustamisesta. – Olen aina ollut käynnistämässä uusia asioita. Olin johtanut Vaconia jo lähes kymmenen vuotta ja yhtiö oli kasvanut merkittävästi, joten minun oli aika ryhtyä miettimään uusia haasteita. Samalla, kun Vacon päätti keskittyä yhä tiukemmin ydinosaamisensa alueelle taajuusmuuntajien valmistajana, minua alkoi kiinnostaa, mitä muuta samantyyllisellä tekniikalla voisi tehdä, kertoo Veijo Karppinen. Karppinen ryhtyi kehittämään toimintamallia kehityskelpoisten hankkeiden etsimiselle ja niiden pääomittamiselle.

## Hyvät partnerit täydentävät toisiaan

Power Fundin taustalla on merkittävä kansainvälinen osaaminen. Karppisen tausta Vaconissa loi hyvän pohjan yhteistyölle myös Power Fund -rahastossa. – Vaconia kiinnostaa luonnollisesti erilaiset alan kehityshankkeet, joihin sillä ei itse ole resursseja ja riskinottoa. Vaconin saaminen mukaan rahastoon oli siten suhteellisen helppoa, kuvaa Veijo Karppinen.

– Myös Semikronin kanssa olimme keskustelleet samantyyppisistä asioista jo muutaman vuoden, kertoo Karppinen.

Semikron on vuonna 1952 perustettu saksalainen kolmannen polven perheyriutus, joka edustaa maailman huippua tehoelektroniikan alalla. Yhtiö työllistää 2 500 työntekijää 45 maassa ympäri maailman. Sillä on takanaan useiden vuosien yhteistyö Vaconin kanssa. Vaconilla ja Semikronilla on useita menestystuotteita, joissa Semikron on toiminut Vaconin teknologiapartnerina. – Semikronissa markkinoiden kehitystä seurataan aktiivisesti ja uskon, että rahasto sopisi heidän ajatusmaailmaansa. Esittämäni ajatus rahaston perustamisesta otettiinkin vastaan hyvin. Vaconin tapaan Semikron haluaa keskittyä ydinosaamiseensa, mutta tulevaisuuden teknologioiden seuraaminen on tärkeää. Power Fund ei ole siten pelkkä sijoituskohde, vaan sieltä toivotaan löytyvän molemmille yhtiöille myös tulevaisuuden liiketoimintamahdollisuuksia, kertoo Karppinen Semikronin mukaantulosta.

– Ratkaisevaa hankkeen kannalta oli kuitenkin Teollisuussijoituksen myönteinen suhtautuminen asiaan. Jos hanke läpäisee Teollisuussijoituksen asiantuntevan hankeseulan, hankkeen toteutumiselle on hyvät edellytykset,

kuvailee Karppinen sijoittajien keskuudessa vallitsevaa näkemystä.

Yhteinen sävel Teollisuussijoituksen kanssa löytyi varsin nopeasti. Noin puolen vuoden neuvottelujen jälkeen helmikuun lopussa rahaston perustajasijoittajat olivat kasassa: Vaconin ja Semikronin toisiaan täydentävät teknologiat ja alan huippuosaaminen sekä Teollisuussijoituksen rahasto-osaaminen olivat synnyttäneet uuden kapealle toimialalle keskittyneen kansainvälisen teknologiarahaston.

### Lupaava toimintamalli

– Vaconin ja Semikronin teknologia- ja liiketoimintaosaaminen sekä hyvä verkosto saivat meidät vakuuttuneiksi. Fokusoituneella sijoituspolitiikalla toimiva toimialarahasto kiinnostaa Teollisuussijoitusta. Varsinkin kun kyse on kasvavasta toimialasta, vahvistaa Teollisuussijoituksen toimitusjohtaja **Juha Marjosola**. Power Fundissa toimialaosaaminen korostuu. – Teollisuussijoitus on paitsi jakamassa riskiä niin myös luo-

tettava kumppani, jolle kuuluu suuri kiitos asian-  
tuntemuksesta rahaston perustamisessa. Teollisuussijoituksen avulla olemme luoneet rahastoon toimivan rakenteen, kiittelee Veijo Karppinen.

Vaconin ja Semikronin toisiaan täydentävä teknologiaosaaminen rahastossa luo ainutlaatuisen pohjan globaalille toimialarahastolle. – Rahaston sijoituskohteena oleva tehoelektroniiikan alue kasvaa nykyisestä miljardista dollarista noin viisinkertaiseksi seuraavan kymmenen vuoden aikana, arvioi Karppinen.

Karppisen mukaan hajautetun sähköenergian tuotanto on avainasia tulevaisuudessa. Sen avulla ratkaistaan, miten sähköenergiaa tuotetaan jatkossa entistä tehokkaammin. Juuri tällaisten hankkeiden rahoittamiseen Power Fund tulee keskittymään.

– Power Fundin taustalla on korkean tason kansainvälistä osaamista. Tämä antaa laajalajaisen pohjan sijoituskohteiden etsinnälle, tutkimiselle ja valmistelulle, uskoo Teollisuussijoituksen toimitusjohtaja Marjosola.

### Power Fundilla tarkka sijoitussegmentti

Power Fund keskittyy sijoituksissaan tarkkaan rajatulle kapealle alueelle hajautetun sähköenergian tuotannossa, sähköön laadun tehoelektoniikassa ja erikoissähkömoottoreissa kansainvälisillä markkinoilla. Rahaston tavoitteena on tehdä 6–10 sijoitusta, joista pyritään irtaantumaan 3–5 vuodessa. Irtautuminen voi tapahtua esimerkiksi listautumalla, sijoituskohteen myynnillä tai sijoituksen myynnillä. VNT Managementin partnerit osallistuvat sijoituskohdeyhtiöiden johtoon hallitustyöskentelyn kautta.

– Rahaston toisessa sulkemisessa vuoden 2003 aikana uskotaan rahastopääoman kasvavan 20 miljoonaan euroon. – Vaikka markkinatilanne ei nyt ole kaikkein helpoin, uskon, että kiinnostusta on sekä kotimaassa että ulkomailla, vakuuttaa Veijo Karppinen.

Lisätietoja: [www.vntm.com](http://www.vntm.com). ■

*Sähkön laatua parantavat teknologiat ja uusiutuviin luonnonvaroihin perustuvat energiaratkaisut hyödyntävät tehoelektronikkaa. Power Fundin saksalainen sijoittaja Semikron on tuulimyllyelektroniiikan markkinajohtaja.*



### Tehoelektroniiikan kysyntä kasvaa

Energian saatavuus on uhka talouskasvulle tulevaisuudessa. Maailman talous on riippuvainen uusiutumattomista öljyvaroista. Poliittiset kriisit heiluttavat taloutta. Moni tulevaisuudentutkija ennustaa siirtymistä öljytaloudesta vetytalouteen. Myös uusiutuvien energialähteiden, kuten vesi, tuuli ja biomassa, käyttö tulee lisääntymään. Talouden lisääntyvä riippuvuus telekommunikaatiosta ja tietojenkäsittelystä asettaa myös kiristyviä vaatimuksia sähkön laadulle ja luotettavuudelle. Kaikki nämä suuntaukset vaikuttavat siihen, että sähköenergiaa tuotetaan hajautetusti pienemmissä yksiköissä. Tuulivoima, pienet vesivoimat, mikroturbiinit ja vetyä käyttävät polttokennot sekä sähkön laatua parantavat teknologiat käyttävät tehoelektroniikkaratkaisuja voimakkaasti kasvavassa määrin.

**Jyväskylän kaupunginjohtaja Pekka Kettunen:**

## **Pääomasijoitustoiminta ja alueiden kehittäminen tärkeää**

Teollisuussijoituksen toiminnan yhtenä keskeisenä tavoitteena on kehittää alueellista pääomasijoitus- ja yrityskehitystoimintaa. Jyväskylän seudun pääomasijoitustoiminnassa Teollisuussijoitus on ollut mukana useita vuosia ja pyrkinyt siihen, että alueen erityisongelmaksi muodostunut siemenvaiheen rahoitus on saatu toimimaan. Tästä esimerkkinä on Teollisuussijoituksen sijoitus Jyväskylän seudulla toimivaan Midinvest Fund I Ky:öön.

*Jyväskylän kaupunginjohtaja Pekka Kettunen arvostaa Teollisuussijoituksen tekemää työtä Jyväskylän alueella.*



**T**eollisuussijoitus on ollut muutosvoima Jyväskylän seudun pääomasijoitus-toiminnan uudistamisessa jo vuosia. Liiottelematta voidaan todeta, että Teollisuussijoituksen panos on ollut ratkaiseva niin toimintamallin rakentajana kuin sijoittajana ja puhemiehenä sijoitettavien pääomien koamisessa. Parissa vuodessa maailman talous on palannut eräiltä osin vanhoihin pelisääntöihin ja sen seurauksena teknologiayritysten aloitusvaiheen ns. siemenrahoitus on jälleen ongelma. Keski-Suomessakin tarvitaan jälleen uusia keinoja – ja Teollisuussijoitusta, sanoo Jyväskylän kaupunginjohtaja Pekka Kettunen. Hän tarkastelee tässä kirjoituksessaan Teollisuussijoituksen pääomasijoitustoiminnan merkitystä alueiden kehittämisessä.

### Teollisuussijoitus ja edellisen aallon järjestelyt

Jyväskylän seutu on ollut 1990-luvun loppupuolelta alkaen yksi Suomen kasvukeskuksesta. Alueen väkiluku kasvaa keskimäärin 1 500–2 000 asukkaalla vuodessa ja parhaassa työiässä oleva väestö on toiseksi korkeimmin koulutettua Suomessa. Uuteen tietoon ja teknologiaan perustuva innovaatio- ja liiketoimintapotentiaali kehittyi 1990-luvulla hyväksi. Keskeisiä kehittymisen moottoreita olivat Jyväskylän Teknologikeskus ja Jyväskylän yliopisto, Jyväskylän ammattikorkeakoulu, Jyväskylän seudun kehittämissyhtiö Jykes Oy, Tekes, TE-keskus sekä Finnvera. Suuri moottori oli EU-rakennerahastojen varojen suunnattaminen koulutukseen ja osaamiseen. Uuden tietointensiivisen yritystoiminnan syntymisen ja kasvamisen merkittäväksi esteeksi nousi kuitenkin sijoitettavien pääomien vähäisyys.

Ongelma poistettiin Suomen Teollisuussijoitus Oy:n, Jyväskylän Teknologikeskus Oy:n ja seudullisen rahaston Midinvest Oy:n yhteistyönä. Midinvest Oy:n rinnalle perustettiin uusi pääomasijoitusrahasto, Midinvest Fund I Ky, johon koottiin vuoden 2001 loppuun mennessä kaikkiaan 13,4 miljoonaa euroa. Tästä Teollisuussijoituksen osuus on 3,4 miljoonaa euroa. Samanaikaisesti uuden rahaston kanssa yhteistyökumppanit perustivat pääomarahastojen hallinnointiin erikoistuneen yhtiön, Midinvest Management Oy:n, jolle rahastojen hallinnointi siirtyi Jyväskylän Teknologikeskukselta. Yhtiön toimiva johto on siirtynyt asteittain hallinnointiyhtiössä enemmistö-osakkaaksi. Jyväskylän Teknologikeskus Oy on jatkanut kiinteää yhteistyötään rahastojen kanssa sekä syndikoivana sijoittajana että olemalla hallinnointiyhtiössä vähemmistöosakkaana.

### Uusi talous meni, vanhat tarpeet jäivät

2000-luvun ensimmäisenä vuonna pääomarahoitusta saivat jopa untuvikkoyritykset. Tilanne on sen jälkeen muuttunut ratkaisevasti. Varsinkin ICT-alan uusien yritysten arvonnousuodotukset ovat romahtaneet. Normaalein eli korkein tuotto-odotuksin toimivat rahastot eivät enää sijoita yrityksiin vaiheessa, jossa niillä on vasta suuria suunnitelmia. Lisäpaineita pienehköille rahastoille aiheuttavat ensimmäisen sijoituksen saaneiden yritysten jatkosijoitustarpeet. Nekin ovat summiltaan kasvaneet, kun kauppa käy odotettua huonommin ja liikevaihtoa kertyy ensisijoitusvaiheessa arvioitua hitaammin. Kulut eivät suostu pieneneeseen samassa tahdissa.

Tämän globaalin muutoksen seuraukset heijastuvat kipeästi Jyväskylän seudun ja koko Keski-Suomen kehittämisedellytyksiin. Uusia liiketoimintamahdollisuuksia syöttävän moottorin tekniikka toimii entistä paremmin, voiteluainettakin pystytään aluekehitystoimin toimittamaan, mutta polttoaineesta on krooninen pula.

### Uuden aallon ratkaisuja tarvitaan

Polttoaineen saamiseksi tarvitaan uudenlaisia ratkaisuja. Tarvitaan vähintään toimittaja, joka myy halvemmalla. Jakeluverkostokin voi kaivata uudistamista. Huomisen työpaikkoja luomaan tarvitaan yhä enemmän uusimpaan tietoon ja teknologiaan pohjavia uusyrityksiä. Jotta ne loisivat riittävästi työpaikkoja, ne eivät voi olla pelkkiä palveluyrityksiä: niillä on oltava myös omia tuotteita. Suomessa teknologiayrittäjiksi ryhtyvillä yksityishenkilöillä ei ole riittävästi varallisuutta, jotta kallis tuotekehitysvaihe pystyttäisiin toteuttamaan. Yritykset eivät pääse globaaleille markkinoille ja kasva riittävän nopeasti pelkällä tulorahoituksella. Ne tarvitsevat pääomasijoituksia – heti perustamisvaiheessa.

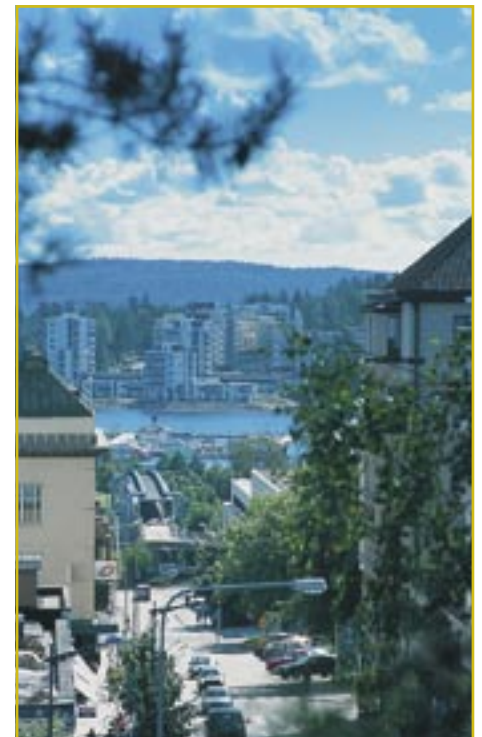
Siemenvaiheen sijoittaminen on suuririskistä. Siemenvaiheen rahastolta ei voida odottaa ainakaan nykyoloissa yhtä korkeaa tuottoa kuin myöhempien vaiheiden rahastoilta. Rahastoa pääomittavien tahojen on oltava valmiita hyväksymään hyvin pieni tuotto, jopa pääomien väheneminen. Tulokset voivat olla pelkkiä rahastoa mitattaessa epätydyttäviä, mutta kansantalouden kannalta varmasti kannattavia. Voidaan kysyä, onko Suomella varaa olla järjestämättä alkavien teknologiayritysten ensimmäistä ja kriittistä rahoitusta.

Miten tällainen siemenrahoitustoiminta järjestetään Suomessa nopeasti? Uskon, että Teollisuussijoituksella on annettavaa mallin

kehittämiseksi ja pääomien löytämiseksi. Jyväskylä – Human Technology City – tarjoutuu pilotiksi siemenrahastolla, jonka pääomatarpeeksi arvioimme 10 miljoonaa euroa. Teknologikeskuksen, yliopiston, ammattikorkeakoulun ja VTT:n yhteistyön seurauksena jalostamme hyvinvointi-, ympäristö- ja uusiutuvan energiateknologian sekä ICT-alan yritysaihoita siemensijoituskelpoisiksi.

Rahaakin tarvitaan, mutta tuskin liioittelen väittäessäni, että Jyväskylän seudun nousu on sittenkin luotu sosiaalisen pääoman loputtomalla käytöllä. Lohdullista on se, että sosiaalisen pääoman määrä muista poiketen kasvaa sitä enemmän, mitä enemmän sitä käytetään. ■

KUVA KALEVI KORHONEN



### Midinvest Fund I Ky

- Rahaston sijoitustoiminta aloitettiin vuoden 2001 alussa.
- Rahaston alkuperäinen kokonaispääoma on 13,4 miljoonaa euroa.
- Teollisuussijoituksen sijoitusrahastoon on 3,4 miljoonaa euroa
- Rahasto on tehnyt sijoituksia 2,5 miljoonalla eurolla 18 kohteeseen (31.12.2002 mennessä).

**Johtaja Timo Summa, Euroopan komissio:**

# Kasvuhakuisuuden puute heikentää eurooppalaisen yrittäjyyden kilpailukykyä

**Eurooppalaisen yritys politiikan haaste on innostaa yhä useampia ryhtymään yrittäjäksi ja kannustaa nykyistä suurempi osa yrityksistä kasvuhakuisiksi. Euroopan komission tammikuun lopulla julkaisema Yrittäjyyden vihreä kirja käynnisti keskustelun tarvittavista konkreettisista toimenpiteistä. Rahoitus ja etenkin pääomasijoituksen uudet tarpeet ovat keskeinen osa syksyllä valmistuvaa toimenpideohjelmaa.**

**Y**rittäjyyden uudelle tulemiselle näyttää syntyneen otollinen tähtikuvio: poliitikot näkevät sen välttämättömänä hyvinvointiyhteiskunnan ja työllisyyden ylläpitämiseksi, asenteet ja etenkin nuorten suhtautuminen ovat muuttuneet yrittäjämystymiseksi ja IT-kupla jätti jälkeensä paljon hyviäkin esimerkkejä. EU-tason ohella esimerkiksi Englanti, Hollanti, Belgia, Espanja ja Ranskan uusi hallitus ovat vastikään toteuttaneet konkreettisia yritys- ja yrittäjäpoliittisia parannuksia yrityksen perustamisen yksinkertaistamiseksi, byrokratian leikkaamiseksi ja verotuksen keventämiseksi sekä uusiksi rahoitusinstrumenteiksi. Monien muiden maiden hallitukset näyttävät seuraavan tätä uutta valtavirtaa.

## **Lisää kannustimia kasvuhakuiseen yrittäjyyteen**

Yrityksen perustaminen on jo nyt useimmissa maissa helppoa. Se on mahdollista jopa suoraan verkossa parissa päivässä ja pienin kustannuksin, alimmillaan Tanskassa yhdellä eurolla. Yritysten käynnistysvaiheen neuvontapalvelut ovat usein korkeatasoiset ja rahoitusmahdollisuuksia on runsaasti. Yrityshautomoja on EU-alueella noin tuhat. Ne tarjoavat etenkin

korkean teknologian yrityksille hyvän ympäristön useimmiten yliopistojen kyljessä. Verkottumisen ja klustereiden hyödyntäminen on edistynyt pitkälle.

Haaste näyttääkin jatkossa keskittyvän yritysten haluun ja kykyyn kasvaa. Kaikkien ei tarvitse kasvaa, mutta Eurooppa tarvitsee nykyistä enemmän kasvuhakuisia yrityksiä. Tutkimusten ja tilastojen mukaan alhainen kasvuambitio on Euroopan suuri heikkous Yhdysvaltoihin verrattuna.

Kasvu merkitsee yritykselle ja yrittäjälle lisäriskiä. Epäonnistumisen vaikutukset voivat olla Euroopassa dramaattisia ja pitkävaikutteisia. EU-komissiossa tehdäänkin selvitystyötä siitä, kuinka rehellisille yrittäjille voidaan epäonnistumisen jälkeen antaa uusi mahdollisuus nykyistä paremmin. Yhdysvalloissa epäonnistumisen kokemuksesta näyttää olevan etua tulevalle yrittämiselle. Euroopassa tarvitsemme muutoksia esimerkiksi konkurssilainsäädäntöön, mutta ennen kaikkea asenteisiin pitää vaikuttaa.

Yrityspolitiikka on hakenut kasvupotentiaalia usein melko kapealta pohjalta painottaen yritysten perustamista ja korkean teknologian yrityksiä. Ne ovat tärkeitä, mutta silti suurin

kasvupotentiaali löytyy jo olemassa olevista yrityksistä perinteisiltä aloilta. Toimialajärjestelyt, management-buy-outit ja perheyritysten hyvin suunnitellut ja toteutetut sukupolvenvaihdokset ovat erittäin tärkeitä uuden kasvuvaiheen käynnistäjiksi. Palvelusektorin potentiaalia on hyödynnetty huonosti tiettyjä poikkeuksia (IT, rahoitus) lukuunottamatta. Ikäpyramidi Euroopassa edellyttää mittavaa ikääntyneiden palvelutarpeisiin vastaamista samalla, kun julkisen talouden tehostaminen on välttämätöntä.

## **Julkisella pääomasijoitustoiminnalla tärkeä rooli myös jatkossa**

Pääomasijoitustoiminnan edistäminen on välttämätön edellytys muutokselle. Yritysten tulee olla kilpailukykyisiä, kannattavia ja niillä tulee olla vahvat taseet. Kasvu ja toimialayrityksiä ei ole kuitenkaan mahdollista ilman korkeatasoista yritysrahoitusta ja pääomasijoitustoimintaa. Siksi EU:ssa on toimittu markkinoiden kehittämiseksi ja avattu Euroopan investointirahaston kautta instrumentit siemenrahoitukselle, venture capital -toiminnalle sekä pk-yritysten lainoille ja takauksille. Tavoitteena on nostaa Euroopan markkinoiden likviditeettiä

ja olla jakamassa riskiä. On ilmeistä, että nämä instrumentit tulevat nykyistäkin merkittävimmiksi vuosikymmenen loppua kohti. Silloin on erityisen tärkeää, että Suomi muiden mukana hyödyntää tätä lisämahdollisuutta tehokkaasti.

Eurooppa-vertailuissa Suomen yrityspolitiikka on kiistatta parhaasta päästä. Suomelle onkin haaste, kuinka pysyä kärkijoukossa, kun muut maat nopeasti ja määrätietoisesti parantavat yritys ympäristöään. TE-keskus-verkko ja muut tukipalvelut ovat eurooppalaisittain kehittyneitä. Samoin yritysrahoitus pre-seed -vaiheesta alkaen tuntuu mietityltä. Tekesin, Sitran, Finnveran ja Teollisuussijoituksen yhteistyö on lisääntynyt. Kun muualla lisätään julkista panostusta, niin Suomessa tulisi olla rohkeutta ja näkemystä tehdä samoin. Kansallisen panostuksen merkitys on suuri siksi, että ulkomaisten – mukaanlukien amerikkalaisten ja aasialaisten – panostukset tänne Euroopan reuna-alueelle ovat edelleen kovin vaatimattomat. Kun vieraillee Suomen yrityshautomoissa ja teknologiakylissä ja toisaalta esimerkiksi Englannissa, Saksassa, Ranskassa ja etenkin Kiinassa, niin tämä kuva vahvistuu entisestään.

### Rakenteita kehitettävä uusien toimintatapojen omaksumiseksi

Sitra on suomalainen menestystarina, jota muissa EU-maissa kadehditaan. Samoin Tekes ja Finnvera ovat eurooppalaisittain eturivissä. Teollisuussijoitus on onnistuneesti vauhdittanut pääomasijoitusmarkkinoiden monipuolistumista ja kasvua. Ulkomaiset huipputason evaluaatiot ja avoin kotimainen vuoropuhelu ovat osoitus halusta toimintojen kehittämiseksi edelleen.

Suomen elinkeinorakenne on oleellisesti parantunut. Kolme kansainvälisiin mittoihin päässyttä toimialaa vähentävät haavoittumisriskiä. Näiden lisäksi on paljon kasvupotentiaalia, jonka hyödyntäminen edellyttää pääomasijoitustoiminnan volyymin nostoa ja uusia toimintatapoja sekä mahdollisuuksia riskinottoon.

Suomen pääomasijoittajien ja yritysrahoittajien työnjaon ja rakenteiden on oltava sellaiset, että nykyisten ja uusien EU-instrumenttien (Euroopan investointirahaston kautta toimivien, tutkimusohjelmien ja rakennerahastojen) hyödyntäminen markkinoiden likviditeetin lisäämisessä ja riskin jakamisessa varmistetaan. Tässä auttavat keskitetty asiantuntemus ja mahdollisuus riittävän suuriin volyymeihin. ■



*Timo Summa työskentelee Euroopan komission yritystoiminnan pääosastolla, jossa hän johtaa yrittäjyyden ja pk-yritysten toiminnan edistämisen yksikköä.*



KUVA TALOUSTUTKIMUS OY

PUHEENVUORO

**Puheenjohtaja Eero Lehti, Suomen Yrittäjät**

## Yrittäjyys kaipaa oikeaa asennetta

Eero Lehti on paitsi tehtävänsä puolesta niin myös henkeen ja vereen yrittäjänä ja yrittäjyyden puolestapuhujana huolissaan suomalaisesta yrittäjyydestä. Olemmeko historian vankeja vai pystymmekö irrottautumaan historian kahleista ja kääntämään suomalaiset yrittäjähenkisiksi ja poistamaan yhteiskunnassa olevat yrittäjyyden esteet? Suomen kilpailukyvyn kannalta keskeistä on kasvuhakuisen yrittäjätoiminnan edistäminen.

**T**eollisuussijoitus-lehti tapasi Suomen Yrittäjien puheenjohtajan Eero Lehden. Puheenaiheena oli tietysti yrittäjyys ja yrittäjyyden edistäminen. Kysyimme myös, minkälaisena yrittäjäjärjestön puheenjohtaja näkee Teollisuussijoituksen mahdollisuudet edistää erityisesti kasvuhakuista yrittäjyyttä.

### Yrittäjyys ei historiallisesti kuulu suomalaisen kulttuuriin

Yrittäjyyden kiinnostus Suomessa on kansainvälisesti vertailtaessa edelleen heikkoa. Eurostatin mukaan suomalaisten yrittäjyysinto on EU-maiden häntäpästä. Yrittäjyyden puute vähentää talouden joustavuutta ja innovatiivisuutta. Suomalaisten vähäisen yrittäjäännostuksen taustalla lienee moniakkin asioita. Eero Lehti nostaa niistä esille historialliset tekijät: Suomi on rakentanut perusteollisuutensa valtion varoilla isojen metsäteollisuusyritysten varaan, joka jätti vähän tilaa pienille yrityksille ja yksityiselle yrittäjyydelle. Toisaalta maatalousyhteiskunnan perinteet, jossa kotitaloudet pyrkivät mahdollisimman suureen omavaraisuuteen jättivät vähän tilaa ulkopuolisilta ostettaville palveluille ja tuotteille. Tsaarin

perintönä Lehti pitää kolmatta yrittäjyyden estettä; edelleenkin Suomessa arvostetaan virkamiehiä ja virkamieskoneiston rakentaminen on ollut tärkeää tsaarin ajoista lähtien.

– Kotikasvatus ja kotoa saatu arvomaailma ohjaavat nuoria useimmiten “virkamiesuralle” esimerkiksi papiksi, peruskoulunopettajaksi tai juristiksi. Vaikka yrittäjyys sinänsä saa arvostusta, siihen ei kannusteta omia lapsia tai edes vävyypöikää, sanoo Eero Lehti.

Kotikasvatuksen lisäksi yrittäjyyteen kannustaminen puuttuu Lehden mukaan myös kouluopetuksesta. – Suomessa on tänä päivänä jo hyvin monenlaisia erikoiskouluja ja -lukioita. Yrittäjyys on kuitenkin otettu vasta muutamaman lukion erityisosaamisalaksi. Yrittäjyys pitäisi saada osaksi kaikkea opetusta. Se ei ole pelkästään oppiaine, vaan osa asennekasvatusta. Yrittäjähenkisyydestä on apua myös muissa ammattiteissa kuin yrittäjänä, sanoo Eero Lehti.

### Yrittäjyys on enemmän tapa elää kuin vaurastua

Eero Lehden tavoitteena on Suomen Yrittäjien puheenjohtajana vaikuttaa siihen, että suoma-

laisessa yhteiskunnassa korjataan ne epäkohdat, jotka vaikuttavat alhaiseen yrittäjien määrään ja alhaiseen kiinnostukseen ryhtyä yrittäjäksi. Ensimmäiseksi näistä Lehti listaa epäonnistumisesta aiheutuvan riskin pienentämisen. – Kun rehellinen yrittäjä epäonnistuu, menee yrittäjältä ja hänen perheeltään kaikki: perheen asunto on usein lainojen vakuutena ja työttömyysturva kaikkien perheenjäsenten osalta on heikompi kuin palkansaajalla. Riskit ovat tänä päivänä niin suuret, että vain rohkeimmat tai tyhimmät ryhtyvät yrittäjiksi. Kun korkean riskinoton vastineeksi yrittäjälle on tarjolla keskimääräistä kapeampi leipä, ei ole ihme, ettei yrittäjyys kiinnosta, maalaillee Lehti. Lehden mukaan kannustimet yrittäjyydelle ovat riittämättömät. Vaikka yrittäjyys onkin elämäntapa, ei ole oikein, että yrittäjien keskiansio on vielä tänä päivänä 15 prosenttia alhaisempi kuin palkansaajien ja jopa 10 prosenttia yrittäjistä elää alle minimipalkan. Osansa Lehden arvostelussa saa myös verotus, erityisesti pääomatuloerotus ja laajaa yrittäjäjulkisuutta saanut Arvelan työryhmän esitys. Se saa Lehdeltä

tylyn tuomion: – Esityksessä ei ole ymmärretty yrittäjäriskin käsitettä lainkaan.

Lehti pitää Euroopan unionia komission tasolla Suomen valtiota yrittäjämönteisempänä, jossa sukupolvenvaihdoksiin ja perheyrittysten asioihin on kiinnitetty huomiota ja perheyrittäjyyttä arvostetaan. – Suomessa yksi yrittäjyyden esteistä on stereotyyppinen ajattelu. Se, mikä sopii suuryrityksille, ei sovi aina pienille. Meillä pitäisi esimerkiksi Saksan tapaan pienyritysten kohdalla hyväksyä erilaisia poikkeuksia lainsäädännöstä, sanoo Lehti.

### Yrittäjyys on kansallisen kilpailukyvyn edellytys

– Ilman yrittäjyyttä yhteiskunta jäykistyy. Monet ns. hyvinvointivaltioidet ovat kokemassa karan kohtalon, jos jotakin ei tehdä. Globaalissa kilpailussa USA ja Kiina ovat kasvukyvyltään useimpia kehittyneitä EU-maita edellä, sanoo Lehti. Lehden mukaan vain 6–8 prosenttia suomalaisista yrityksistä on kasvuhakuisia. – Tämä ei riitä. Mikroyritykset ovat kaikkein vaikeimpia johtaa. Ne sitovat yrittäjää liikaa ja yritys on hyvin riippuvainen yrittäjästä. Yritys ei myöskään kykene kasvamaan, kun yrityksen resurssit eivät siihen riitä. Kannattavuutta on usein vaikea saada kuntoon ja yrityksen jälleenmyyntiarvoon liittyy liikaa yrittäjäriippuvuutta, Lehti listaa.

### Teollisuussijoituksen rooli tärkeä kasvuyritysten edistämässä

Kohtalon kysymys on mikroyritysten koon kasvattaminen ja kasvuhakuisuuden lisääminen.

– Teollisuussijoituksen kontribuutio on tärkeä kasvuhakuisuuden edistämässä. Teollisuussijoituksella on tarvittavaa osaamista, pääomaa ja yleistä kokemusta, sanoo Lehti. – Se, mihin tulisi kiinnittää niin Teollisuussijoituksen kuin muidenkin valtion erityisrahoittajien huomio, on toimialaosamisen tarjoaminen hallitustyöskentelyyn. Moni yrittäjä arvostaisi oman alansa osaamiskokemuksen saamista pääomasijoituksen lisäksi, Lehti lisää. Hänen mukaansa tulisi löytää malli, jolla jokaisesta tuhannesta mikroyrityksestä onnistuttaisiin kasvattamaan sata 200–300 henkilöä työllistävää yritystä. Jokaisesta sadasta yrityksestä tulisi puolestaan kasvaa yksi todellinen menestystarina. – Peltoon pitää kylvää todella paljon siemeniä, jotta yhdestä niistä kasvaa ikihonka, vertaa Lehti. ■

## RAHASTOUUTISIA

### Teollisuussijoitus sijoitti Helmet SME Ventures II -rahastoon

Helmet SME Ventures II -pääomarahasto aloitti toimintansa vuonna 2002. Rahaston ensimmäinen sulkeminen tehtiin yli 13 miljoonan euron pääomalla. Rahaston lopullinen sulkeminen tehtiin 24,2 miljoonan euron suuruiseen helmikuussa 2003. Teollisuussijoituksen sijoitus rahastoon on viisi miljoonaa euroa. Rahaston muut sijoittajat ovat pääosin kotimaisia eläkevakuutusyhtiöitä ja säätiöitä, kuten Eläkevakuutusyhtiö Veritas, Kirkon keskusrahasto ja E.A.T. -Invest Oy. Rahastoa hallinnoi Helmet Venture Managers Oy.

Rahasto tekee sijoituksia pääasiassa toimintansa jo vakiinnuttaneisiin, mutta vielä hyvän kasvu- ja tuottopotentiaalini omaaviin pieniin ja keskisuuriin yrityksiin, joiden liikevaihto on yli 10 miljoonaa euroa. Rahasto etsii erityisesti kohteita, joissa tarvitaan pääoman lisäksi vahvaa liikkeenjohdon osaamista kannattavan kasvun ja kansainvälistymisen toteuttamiseksi. Tyypillisiä rahaston sijoitustilanteita ovat muun muassa sukupolvenvaihdokset, yritystostot, omistus- ja toimialajärjestelyt sekä kasvun ja kansainvälistymisen rahoittaminen. Rahasto on tähän mennessä tehnyt neljä sijoituspäätöstä. Nykyiset kohdeyritykset ovat Nordic Shelter Solutions Oy, Pomarfin Oy, Finlux Oy ja Silver-Veneet Oy. – Suomessa on tarvetta pienten ja keskisuurten yritysten sukupolvenvaihdoksiin ja yritysjärjestelyihin erikoistuneelle rahastolle. Tämä yritys kenttä on erityisen vaativa, sillä tässä kokoluokassa yritykset ovat tyypillisesti perheyrittäjiä. Järjestelyt vaativat aikaa vievää molemminpuolisen luottamuksen rakentamista. Tämä luottamus on ansaittava omalla osaamisella, sanoo johtaja **Mika Räsänen** Teollisuussijoituksesta. ■

### Teollisuussijoitus teki uuden sijoituksen Pirkanmaalla

Teollisuussijoitus on mukana joulukuussa 2002 perustetussa Sention Kasvurahasto Ky:ssä. Muina sijoittajina kasvurahastossa ovat Pohjola-konserni, Suomi-yhtiöt, Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen, Sitra, Virtaa Hämeeseen -rahasto, Forssan Seudun Puhelin Oy ja Sention Invest Oy. Sention Kasvurahaston ensimmäisen kierroksen sijoitussitoumukset ovat yhteensä yli 10 miljoonaa euroa. Tavoitteena on kasvattaa rahasto myöhemmin 20 miljoonaan euroon.

Kasvurahaston tavoitteena on keskittyä pk-teollisuuden kasvuyrityksiin sekä yritysten omistusjärjestelyihin Pirkanmaalla, Päijät-Hämeessä, Kanta-Hämeessä, Satakunnassa ja Etelä-Pohjanmaalla. Kasvurahasto jatkaa vuonna 2001 sulkeutuneen, Sention Investin hallinnoiman Tampereen Seudun Kasvurahasto Tasku Ky:n jälkeen kasvuyritysten ja yritysjärjestelyjen rahoittajana.

– Teollisuussijoitus on ollut mukana perustamassa kaikkia määräaikaista alueellisia rahastoja. Aikaisemman rahaston, Tasku Ky:n, sijoitusperiodin päätyttyä on luonnollista, että uusi rahasto jatkaa tuloksellista Hämeen ja Pirkanmaan kasvuyrityksien rahoittamista. Uusi rahasto tukee erityisesti alueen vahvojen toimialojen, koneenrakennus- ja automaatioalan, tietotekniikan ja terveysteknologian yritysten kasvua ja kansainvälistymistä, kertoo Teollisuussijoituksen johtaja **Mika Räsänen**. – Rahaston toiminta on lähtenyt aktiivisesti käyntiin heti vuoden 2003 alusta. Vahva hankevirta Pirkanmaalla ja Hämeessä osoittavat rahaston tarpeellisuuden ja antavat rahastolle hyvät menestysmahdollisuudet, kertoo Räsänen rahaston toiminnan käynnistymisestä. ■



Yritys-Suomi on verkkopalvelu yrityksille, yrittäjille ja yrittäjiksi aikoville. Keväällä 2002 avattu Yritys-Suomi kertoo, millaista apua yritys tai yrittäjä voi saada julkiselta sektorilta yrityksen perustamiseen, kasvattamiseen ja kehittämiseen. Erityisesti pk-yrityksille suunnatut julkiset palvelut on Yritys-Suomessa koottu yhteen paikkaan helppokäyttöiseksi verkkopalveluksi.

Yritys-Suomi on yksi hallituksen tietoyhteiskuntaohjelman kärkihankkeista, joka liittyy myös osaltaan hallituksen yrittäjyys Hankkeen toteuttamiseen. Kauppa- ja teollisuusministeriön koordinoimassa verkkopalveluyhteistyössä ovat Teollisuussijoituksen lisäksi mukana Finnvera, Finpro, Sitra, Tekes ja TE-keskukset.

[www.yrityssuomi.fi](http://www.yrityssuomi.fi)

### Suomalaisen yrittämisen puolesta

Oma Yritys 2003 -tapahtuma kokoaa yrittäjät ja yrittäjiksi aikovat Wanhaan Satamaan 12.–13. maaliskuuta. Tapahtuma toimii nykyisten ja tulevien yrittäjien kontaktifoorumina saattamalla yhteen kaikki yrittämiseen liittyvät yritykset, järjestöt ja liitot. Omaa yritystä suunnittelevalle tai jo yrittäjänä toimivalle on tarjolla tietoa muun muassa rahoituksesta, pääomasijoituksista, tutkimuksesta ja tuotekehityksestä sekä johtamisesta ja markkinoinnista. Seminaarissa ja tietoisuuksissa alan asiantuntijat esittelevät ajankohtaisia ja konkreettisiä ratkaisumalleja. Tapahtuman avajaisissa kuullaan muun muassa kauppa- ja teollisuusministeriön kansliapäällikkö Erkki Virtasen puheenvuoro pk-yrityksistä yhteiskuntavastuun ytimessä.

Oma Yritys 2003 -tapahtuman toteutuksesta vastaa Helsingin Messut ja aihealueiden suunnittelussa on ollut mukana Helsingin kauppakorkeakoulun Pienyrityskeskus. Teollisuussijoitus on mukana tapahtumassa Yritys-Suomi -verkkopalvelun taustaorganisaationa.

Lisätietoja: [www.wanhasatama.com](http://www.wanhasatama.com)

Suomen Teollisuussijoitus Oy on valtion pääomasijoitusyhtiö. Se toimii kauppa- ja teollisuusministeriön alaisuudessa. Yhtiön toiminta käynnistyi elokuussa 1995.



### Teollisuussijoitus mukana Tuottava Idea -kilpailussa

Teollisuussijoitus on mukana Suomen Nuor-kauppakamarit ry:n Tuottava Idea -kilpailussa yhteistyökumppanina vuonna 2003. Tuottava Idea -kilpailun tavoitteena on etsiä tuotteeseen, palveluun, tuotantomenetelmään, liikeideaan tai muuhun yritystoimintaa edistävään toimenpiteeseen liittyviä ideoita. Idea saa olla enintään kolme vuotta vanha ja sen tulee olla jo tuottavassa käytössä. Palkittavaksi voidaan ehdottaa myös henkilöitä, tiimejä tai organisaatioita, jotka ovat idean kehittäneet. Palkittava hanke voi olla julkisella tai yksityisellä sektorilla kehitetty. Arvointikriteereinä käytetään hankkeen uutuutta (sitä ei ole aiemmin palkittu tai se ei ole aiemmin saanut merkittävää julkisuutta), hankkeen innovatiivisuutta, idean toteuttamista tuottavaan käyttöön ja hankkeen tulevaisuuden kilpailukykyä ja menestysmahdollisuuksia. Kilpailuaika on 11.4.–31.5. Kilpailu on kaksivaiheinen. Ensimmäisessä vaiheessa etsitään aluetasolla ympäri Suomea kilpailuehdotuksia, joista kunkin alueen voittaja pääsee valtakunnan raadin arvioitavaksi. Valtakunnan raatia johtaa Kauppalehti Option päätoimittaja Pekka Ritvos. Voittajat julkistetaan lokakuussa. Teollisuussijoituksen lisäksi Tuottava Idea -yhteistyökumppanit ovat Kauppalehti/Kauppalehti Optio, Osuuspankkiryhmä ja Suomen Yrittäjät. Tuottava Idea -kilpailu järjestetään tänä vuonna 25. kerran. Kilpailuesitteitä on jaossa muun muassa Osuuspankkien konttoreissa ympäri Suomen.

Lisätietoja: [www.jcfn.fi](http://www.jcfn.fi)

### Yhteystiedot:

Suomen Teollisuussijoitus Oy  
PL 685, Kalevankatu 9 A  
00101 HELSINKI  
puhelin (09) 680 3680  
faksi (09) 612 1680  
sähköposti:  
[etunimi.sukunimi@teollisuussijoitus.fi](mailto:etunimi.sukunimi@teollisuussijoitus.fi)  
[www.teollisuussijoitus.fi](http://www.teollisuussijoitus.fi)